



Casa de Valores con mayor número de TRANSACCIONES en 2024 a nivel nacional

Fuente: Bolsa de Valores de Quito y Bolsa de Valores de Guayaquil



MERCAPITAL
casa de valores s.a

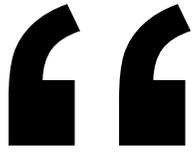
Panorama Económico del Ecuador: Desafíos Empresariales y Perspectivas 2025



Gobierno corporativo

Un habilitador de confianza y transparencia

Patricio Ramón, Socio de PwC Ecuador



El Gobierno Corporativo es un camino para recuperar la confianza de los grupos de interés en un entorno de riesgos



Las expectativas de los inversores

Potenciales amenazas en los próximos 12 meses



Source: PwC's Global Investor Survey 2024

Las expectativas
de los inversores:
Cuatro áreas de
acción



Imperativo de reinención



Tecnología e inteligencia artificial (IA)



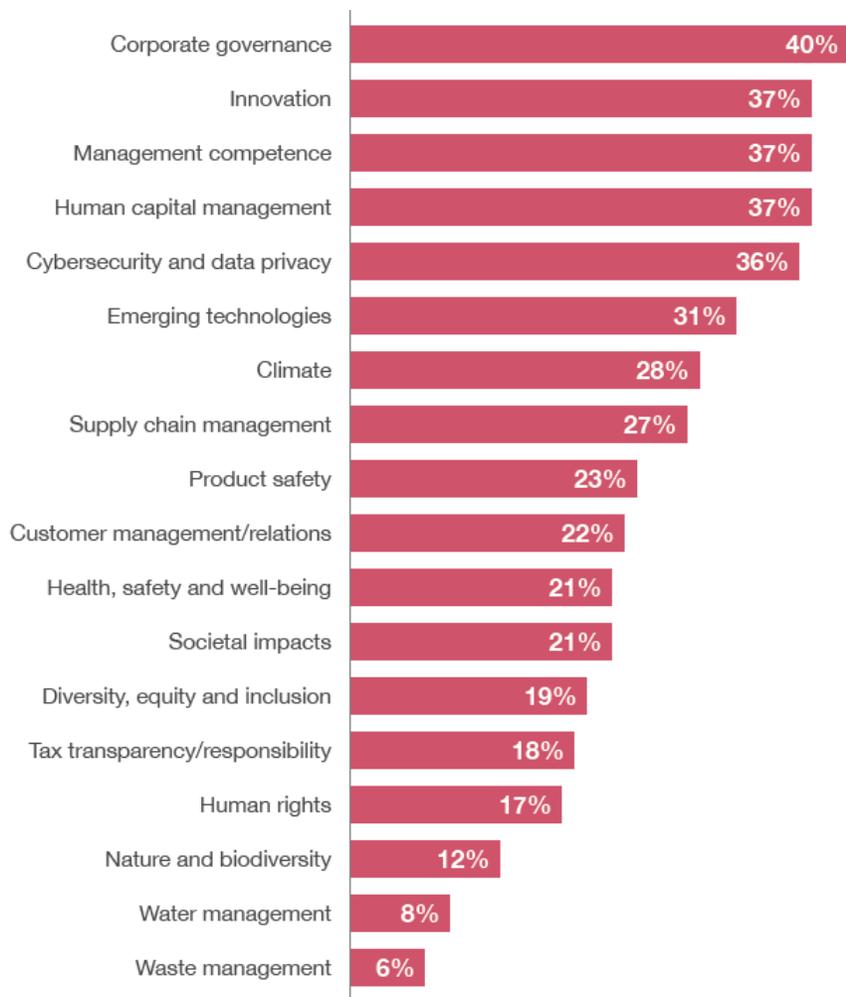
Adaptación y transición al cambio climático



Confianza a través de comunicación

Las expectativas de los inversores

Aspectos más importantes para tomar una decisión



Los inversores citan la información sobre **gobierno corporativo** como la más importante (incluida la **supervisión, gestión de riesgos, controles y ética**).

El gobierno corporativo y la sostenibilidad

Pilar medioambiental



Cambio climático	Capital natural	Contaminación y residuos	Oportunidades ambientales
<ul style="list-style-type: none"> • Emisiones corporativas. • Huella de producto. • Financiación de la lucha contra el cambio climático. • Riesgos climáticos. • Adaptación y mitigación del cambio climático. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estrés hídrico. • Biodiversidad y uso de terrenos. • Abastecimiento de materias primas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Emisiones atmosféricas. • Residuos peligrosos y no peligrosos. • Vertidos. • Fomento de la economía circular. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunidades en tecnologías limpias. • Oportunidades en edificación sostenible. • Oportunidades en renovables. • Incentivos fiscales.

Pilar social



Capital humano	Responsabilidad de producto	Responsabilidad en la cadena de suministro	Oportunidades sociales
<ul style="list-style-type: none"> • Atracción, retención y desarrollo del talento. • Diversidad e inclusión. • Equidad salarial. • Salud y seguridad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Información y etiquetado de productos. • Seguridad de producto y calidad. • Seguridad y privacidad de los datos. • Inversión responsable. • Satisfacción de clientes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estándares laborales en la cadena de suministro. • Controversias en la cadena de suministro. • Derechos Humanos. • Responsabilidad en la relación con proveedores. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribución a las comunidades. • Fomento del consumo responsable. • Sensibilización y activismo social. • Inversión de impacto social.

Pilar de gobernanza



Gobierno corporativo	Comportamiento corporativo
<ul style="list-style-type: none"> • Diversidad del Consejo. • Remuneración. • Propiedad. • Transparencia. • Independencia en el Consejo. • Competencias del Consejo en cuestiones ESG. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ética en los negocios. • Prácticas anti competitivas. • Corrupción y blanqueo de capitales. • Inestabilidad del sistema financiero. • Transparencia fiscal. • Cumplimiento normativo.



El gobierno corporativo y la sostenibilidad

Gobernanza

Gobierno Corporativo	Comportamiento corporativo
Diversidad del directorio	Ética empresarial
Compensación a ejecutivos	Prácticas anticompetitivas
Propiedad	Corrupción e inestabilidad
Rendición de cuentas	Inestabilidad del sistema financiero
	Transparencia fiscal

0 - 25% 26% - 50% 51% - 100%

Los sectores más maduros en ESG en el Ecuador son el de financiero, manufactura y alimentos y corresponden principalmente a organizaciones que facturan más de \$100 millones por año.

Buenas prácticas de gobierno corporativo

El **gobierno corporativo** se refiere a las **estructuras y procesos** para la **dirección y control** de las empresas. Considera las **relaciones** entre la **administración**, la **junta directiva**, los **accionistas** y **otras partes interesadas**. La buena gobernanza corporativa contribuye al **desarrollo económico sostenible** al **mejorar el desempeño** de las empresas, **aumentar el acceso al capital externo** y **mejorar la confianza** en el mercado, lo que conduce a la estabilidad.

- Mejorar la eficiencia en las relaciones entre la gerencia, el directorio, los accionistas y las partes interesadas.
- Proporcionar estructura para establecer los objetivos de la empresa y monitorear el desempeño.
- Garantizar incentivos adecuados para la consecución de los objetivos de la empresa en interés de los accionistas.
- Transparencia en la generación y uso de la información para la coordinación y motivación.
- Equidad y protección de los derechos de los stakeholders para definir los objetivos corporativos.
- Responsabilidad para proporcionar incentivos y disciplina a la gestión.

Estructura de gobierno corporativo



Buenas prácticas de accionistas

Accionistas

- Derecho al voto
- Estatuto
- Soluciones de conflictos y controversias entre socios
- Acuerdo entre socios
- Asamblea general
- Cambio de control
- Política de distribución de resultados

Directorio

- Atribuciones
- Composición
- Independencia de directores
- Plazo del mandato
- Presidencia del directorio
- Conformación de comités
- Comité de auditoría
- Evaluación del directorio y directores
- Plan de sucesión
- Integración y capacitación continua
- Independencia
- Remuneración del directorio

Administración

- Atribuciones
- Nombramiento de gerentes
- Evaluación de la Administración
- Remuneración de la administración
- Personas, procesos y estructuras organizacionales
- Gestión de riesgos, compliance, control interno, etc.

Conducta y Órganos de control

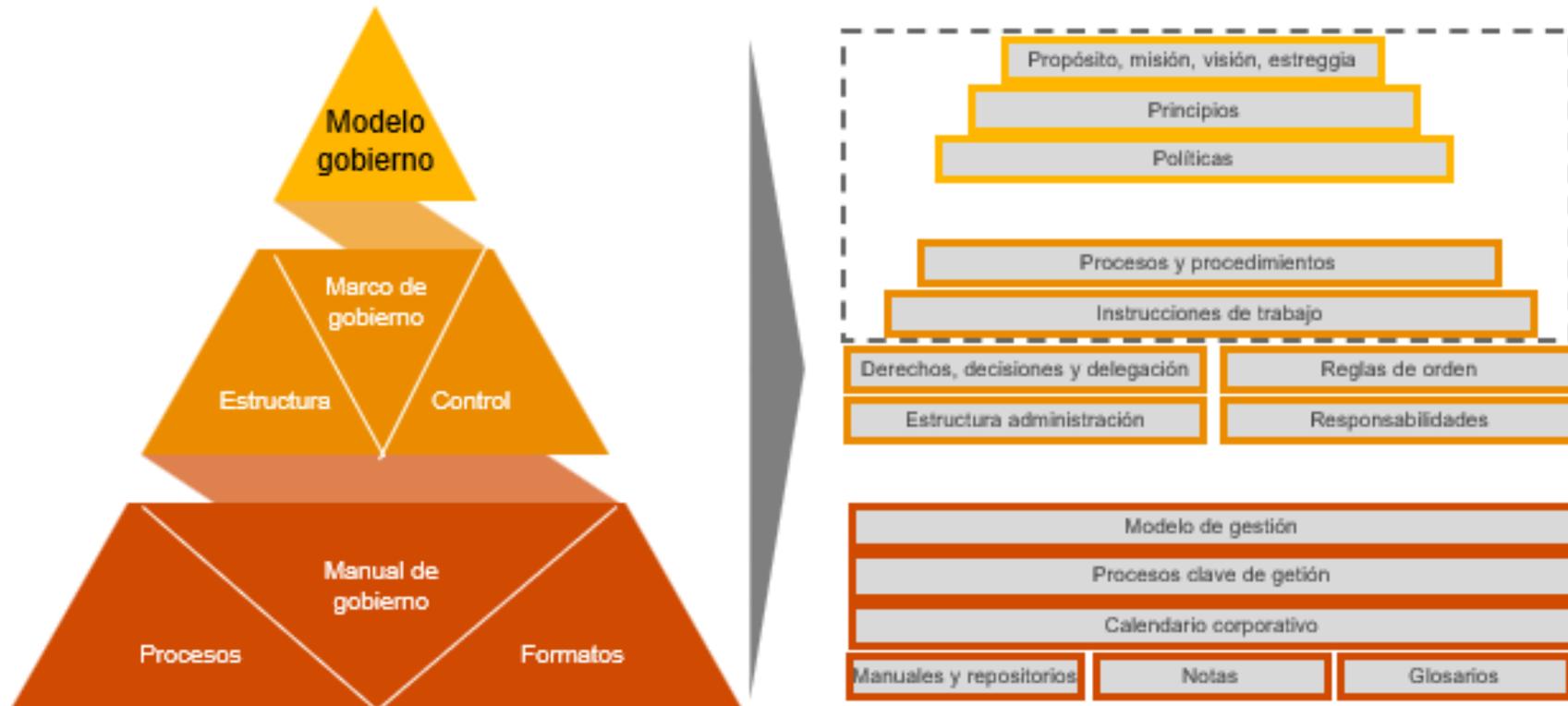
Conducta

- Código de conducta
- Canal de denuncias
- Políticas organizacionales

Organismos de control

- Consejo de fiscalización
- Auditoría externa
- Auditoría interna
- Gestión de riesgos
- Control interno
- Compliance

Gobierno corporativo en la práctica



¿Preguntas?



Patricio Ramón
Socio Risk Services
PwC Ecuador

patricio.ramon@pwc.com
Tel: (593) 99 557 1018



Casa de Valores con mayor número de TRANSACCIONES en 2024 a nivel nacional

Fuente: Bolsa de Valores de Quito y Bolsa de Valores de Guayaquil



MERCAPITAL
casa de valores s.a

¡Gracias!

